



Muntaha Noor
Institute 2023

Nurul Maisyaf

MANAJEMEN ZISWAF



MANAJEMEN ZISWAF

Nurul Maisyal

Penerbit:
Muntaha Noor Institute
2023

Judul:
Manajemen Ziswaf

Penulis:
Nurul Maisyal

Editor:
Muhamad Rifa'i Subhi

Tata letak:
Ahmad Farhan

Desain Sampul:
Ahmad Furqon

Penerbit:
Muntaha Noor Institute

Nomor Anggota IKAPI: 242/Anggota Luar BiasaJTE/2022
Jl. Jend. Sudirman Timur No. 116 Wanarejan Utara Taman Pemalang

Cetakan I, Juli 2023.
Pemalang, Muntaha Noor Institute, 2023.
viii + 92 halaman; 15,5 x 23 cm
ISBN: 978-623-88736-0-9

Hak Cipta dilindungi oleh Undang-Undang
Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian atau seluruh
isi buku ini tanpa izin tertulis dari penerbit.

Isi di luar tanggung jawab percetakan

Dicetak oleh: **Percetakan Nusantara.**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah Swt. atas terselesaikannya buku ini sebagai buku referensi bagi peminat dunia ziswaf (zakat, infaq, shadaqah dan wakaf). Ziswaf merupakan bahan kajian yang terus mengalami perkembangan sesuai perkembangan teknologi yang ada. Ziswaf mampu berkembang tergantung dari para 'amil atau pengelolanya yang memahami tentang konsep manajemen yang baik. Buku ini diharapkan dapat hadir memberi kontribusi positif dalam ilmu pengetahuan khususnya terkait dengan Manajemen Ziswaf. Sistematika buku ini memuat pembahasan baik terkait manajemen secara umum maupun manajemen yang khusus di bidang ziswaf. Buku ini juga berisi tentang hal-hal lainnya, namun tetap berkaitan dengan pembahasan ziswaf seperti bentuk inovasi ziswaf sekaligus strategi penghimpunannya.

Zakat merupakan pilar bagi rukun Islam, bahkan zakat juga memiliki kedudukan yang cukup sentral dalam penegakan Islam karena zakat menjadi *waṣīlah* (perantara) terwujudnya *maqāṣid syarīah*. Terdapat beberapa manfaat dalam berzakat, diantaranya manfaat moral, manfaat sosial dan manfaat ekonomi. Ketiganya menjembatani dalam hal moral seseorang, jiwa sosial yang lebih tinggi, bahkan masalah distribusi kekayaan agar dapat dirasakan secara merata oleh umat Islam. Namun, ziswaf tidak akan berkembang tanpa kemampuan sumber daya manusianya yang dalam hal ini para 'amil atau pengelolanya yang harus memahami tentang konsep manajemen yang baik.

Buku tentang "Manajemen Ziswaf" ini sedikit banyak akan membantu para pembaca untuk memahami konsep manajemen dalam hal ziswaf. Didalamnya membahas mengenai permasalahan manajemen ziswaf baik dari segi fundraising-nya, lembaga pengelola ziswaf, pendayagunaan, hingga ke tahap pengawasan. Selain itu, ada

beberapa materi tambahan yang tetap berkaitan dengan konsep ziswaf yang ada di Indonesia.

Sistematika buku referensi ini mengacu pada konsep teoritis yang terdiri dari beberapa pembahasan, seperti tinjauan umum yang berkaitan dengan manajemen secara umum maupun manajemen secara khusus dalam bidang ziswaf. Dalam buku ini, pembaca diharapkan akan mendapatkan pemahaman yang lebih tentang bagaimana cara mengatur permasalahan ziswaf agar semakin produktif.

Kami menyadari bahwa tulisan ini sangat jauh dari kata sempurna dan tentunya juga masih banyak segi kekurangannya. Maka dari itu, kami tentu akan menerima masukan dan saran dari pembaca demi penyempurnaan kami ke depannya. Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dalam proses penyusunan dan penerbitan buku referensi ini. Semoga buku referensi ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Pekalongan, 15 April 2023

Nurul Maisyaf

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
BAB I Tinjauan Umum Manajemen Organisasi	1
Pengertian Manajemen Organisasi	1
Asas-Asas Organisasi	3
Fungsi dan Tujuan Manajemen Organisasi.....	6
BAB II Prinsip <i>Good Governance</i> dalam Pengelolaan Ziswaf	9
Pengertian <i>Good Governance</i>	9
Pengertian Pengelolaan	10
Pengertian ZISWAF.....	11
Prinsip-prinsip <i>Good Governance</i> dalam Pengelolaan ZISWAF	13
BAB III Manajemen Lembaga Pengelola Ziswaf	19
Lembaga Pengelola Ziswaf	19
Pengertian Lembaga Pengelola Zakat	19
Pengertian Lembaga Pengelola Wakaf	20
Struktur Organisasi.....	21
Indikator Lembaga Pengelola Ziswaf	25
BAB IV Manajemen Pendayagunaan Ziswaf	27
Pengertian Pendayagunaan	27
Golongan Penerima Ziswaf.....	28
Strategi Pendayagunaan Ziswaf	29
BAB V Manajemen Pengawasan Lembaga Pengelola Ziswaf	31
Pengertian Manajemen Pengawasan Lembaga Pengelola ZISWAF	31

Manajemen.....	31
Pengawasan	32
Lembaga Pengelola Zakat, Infak, Shadaqoh dan Wakaf.....	33
Metode Manajemen Pengawasan Lembaga Pengelola ZISWAF.....	34
Karakteristik Manajemen Pengawasan Lembaga Pengelola ZISWAF	37
Sanksi Manajemen Pengawasan Lembaga Pengelola ZISWAF.....	39
BAB VI Manajemen Risiko Dalam Pengelolaan Zakat.....	41
Pengertian Manajemen Risiko	41
Manajemen Pengelolaan Zakat.....	43
Bentuk-bentuk Risiko Zakat	45
Proses Pencegahan Risiko dalam Lembaga Zakat	48
BAB VII Manajemen Risiko Dalam Pengelolaan Wakaf.....	49
Pengertian Manajemen Risiko Wakaf.....	49
Jenis dan Karakter Risiko.....	49
Risiko dalam Lembaga Wakaf.....	51
Manajemen Pengawasan dalam Wakaf.....	52
BAB VIII Manajemen Fundraising Ziswaf.....	55
Manajemen Fundraising ZISWAF	55
Definisi Manajemen	55
Definisi Fundraising	56
Tujuan Fundraising ZISWAF.....	58
Metode Fundraising	60
BAB IX Administrasi Perwakafan & Perlindungan Aset Wakaf.	63
Administrasi Wakaf.....	63
Perlindungan Aset Wakaf.....	65
BAB X Unit Pengumpul Zakat (UPZ) di Indonesia	67
Unit Pengumpul Zakat (UPZ).....	67

Inovasi Manajemen Pengumpulan Zakat.....	68
BAB XI <i>Total Quality Management</i> dalam Konsep Zakat Produktif.....	73
Pengertian Zakat Profesi.....	75
Landasan Pelaksanaan Zakat Profesi.....	78
Landasan Normatif.....	78
Landasan Filosofis.....	79
Landasan Historis.....	79
Landasan Sosiologis.....	80
Implementasi <i>Total Quality Management</i> dalam Pengelolaan Zakat Profesi	81
DAFTAR PUSTAKA.....	89
BIOGRAFI PENULIS.....	91

DAFTAR PUSTAKA

- Al-Zuhaili, Wahbah, 1997, *Al-Fiqh Al-Islamī Wa Adillatuhu*, Juz III, (Damaskus: Daar el-Fikr).
- Asmuni, *Zakat Profesi dan Upaya Menuju Kesejahteraan Sosial*, dalam Jurnal Ekonomi Islam *La_Riba*, Vol.I, No. 1, Juli 2007.
- Departemen Agama Republik Indonesia, 2007, *Pedoman Pengelolaan Zakat*, (Jakarta: Dirjen Bimas Islam).
- Departemen Agama, 2007, *Standardisasi Manajemen Zakat*, (Jakarta: Dirjen Bimas Islam).
- Fadilah, Sri, *Analisis Penerapan "Good Governance" dilihat dari Implementasi Pengendalian Intern dan "Total Quality Management"*, dalam Prosiding Seminar Nasional Penelitian dan PKM: Sosial, Ekonomi dan Humaniora, Jurnal : *Sosial, Ekonomi dan Humaniora*, Vol. 2 No. 1 Tahun 2011, (Bandung: Lppm UNISBA)
- Fakhrurudin, 2008, *Fiqh dan Manajemen Zakat di Indonesia*, (Malang: UIN Malang Press).
- Hadi, Muhammad, 2010, *Problematika Zakat Profesi dan Solusinya (Sebuah Tinjauan Sosiologi Hukum Islam)*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar).
- Hafidhuddin, Didin, 2002, *Zakat dalam Perekonomian Modern*, (Jakarta: Gema Insani Press).
- Junaedi, Heri dan M. Adib Abdushomad(Ed.), 2005, *Anatomi Fiqh Zakat*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar).
- Mufraini, M. Arif, 2006, *Akuntansi dan Manajemen Zakat: Mengomunikasikan Kesadaran dan Membangun Jaringan*, (Jakarta: Kencana).
- Ridwan, Ahmad Hasan, 2013, *Manajemen Baitul Mal wa Tamwil*, (Bandung: Pustaka Setia).
- Sudirman, 2013, *Total Quality Management (TQM) untuk Wakaf*, Cet. II, (Malang: UIN Maliki Press).

Syah, Ismail Muhammad, 1992, *Filsafat Hukum Islam*, (Jakarta: Bumi Aksara).

BIOGRAFI PENULIS



Nurul Maisyal, lahir di Desa Terban Kecamatan Warungasem Kabupaten Batang pada tanggal 04 Mei 1991 dan sekarang menetap di Karangdowo-Kedungwuni Kabupaten Pekalongan. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Islam IV Ma'had Pekalongan pada tahun 2003, dan melanjutkan di SMP Islam Ma'had Pekalongan tahun 2006 dan MA Salafiyah Simbang Kulon, Kab. Pekalongan tahun 2009. Pendidikan S1 Ahwal Asy-Syakhshiyah Takhasus dan S2 Hukum Keluarga Islam di STAIN Pekalongan. Penulis pernah mengabdikan diri di LPBHNU (Lembaga Bantuan Hukum Nahdlatul Ulama) Kabupaten Batang yang bekerjasama dengan LEBAH MADU (Lembaga Bantuan Hukum Masyarakat Terpadu) dengan kurun waktu dari tahun 2014-2017. Sejak pertengahan tahun 2017 hingga saat ini, penulis berprofesi sebagai dosen di UIN KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan dan mengajar pada Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah dengan konsentrasi bidang keilmuan Fikih Zakat dan Wakaf.

Buku tentang “Manajemen Ziswaf” ini sedikit banyak akan membantu para pembaca untuk memahami konsep manajemen dalam hal ziswaf. Didalamnya membahas mengenai permasalahan manajemen ziswaf baik dari segi fundraising-nya, lembaga pengelola ziswaf, pendayagunaan, hingga ke tahap pengawasan. Selain itu, ada beberapa materi tambahan yang tetap berkaitan dengan konsep ziswaf yang ada di Indonesia.

Sistematika buku referensi ini mengacu pada konsep teoritis yang terdiri dari beberapa pembahasan, seperti tinjauan umum yang berkaitan dengan manajemen secara umum maupun manajemen secara khusus dalam bidang ziswaf. Dalam buku ini, pembaca diharapkan akan mendapatkan pemahaman yang lebih tentang bagaimana cara mengatur permasalahan ziswaf agar semakin produktif.



Penerbit:
 **Muntaha Noor Institute**
Jl. Jend. Sudirman Timur No. 116 RT 01 RW 03
Dusun Pakisaji Desa Wanarejan Utara
Kecamatan Taman Kabupaten Pemalang
Kode Pos 52361 Provinsi Jawa Tengah
Website : <https://book.muntahanoorinstitute.com/index.php/mni>

 **IKAPI**
IKATAN PENERBIT INDONESIA
Nomor Anggota IKAPI :
242/Anggota Luar BiasaJTE/2022